

ANÁLISIS FODA PARA EL PEI 2022-2025

La matriz FODA es una herramienta que permite obtener un diagnóstico preciso para la formulación de estrategias y gestionar las oportunidades y amenazas identificadas apalancándose en las fortalezas de la institución a la vez que se superan las debilidades que pudiesen poner en riesgo el logro de los objetivos y visión a largo plazo.

IDENTIFICADO POR	FORTALEZAS (INTERNO)	FACTOR	VALIDADO	IDENTIFICADO POR	DEBILIDADES (INTERNO)	FACTOR	VALIDADO
PR, UPGE, CGAF	Institución conformada en cumplimiento a la Constitución de la República del Ecuador art.353 numeral 2, cuyas funciones se establecen de acuerdo con el art. 174 de la Ley Orgánica de Educación Superior; este es el marco normativo en el que se sustenta su funcionamiento.	LEGAL	XXX	PR, UTIC, UCS	No se ha institucionalizado como práctica la revisión periódica de la normativa, reglamentos y procedimientos para garantizar su correspondencia y factibilidad de cumplimiento efectivo.	ESTRUCTURA/GOBERNANZA	XXX
UTIC, UPGE	El Consejo tiene la capacidad interna de desarrollar sistemas y aplicativos de manera directa facilitando el control y escalabilidad de los mismos.	PERSONAS	XX	DATH, UTIC, UPGE, UCS, PR	La Institución presenta debilidades en aspectos relacionados con la gestión y distribución del personal. El proceso de selección de personal representa una debilidad en torno a la eficiencia en la gestión del recurso humano al igual que en el reconocimiento de logros de los servidores.	PERSONAS	XXXX
ST	El equipo técnico cuenta con experiencia comprobada en procesos de evaluación y acreditación de la educación superior	ECONÓMICO	XX	UPGE, DEAUPE	Los insumos y fuentes de información de sustento para la construcción de instrumentos técnicos no siempre se administran como activos de la información en la institución, con lo cual, no se garantiza la disponibilidad, integridad y trazabilidad de la información afectando la eficiencia de los procesos.	CONOCIMIENTO	XX
UPGE	Los convenios con organismos internacionales de aseguramiento de la calidad han permitido agregar valor a los procedimientos sustantivos a través de la cooperación técnica en el ámbito operativo.	PROCESOS	X	UPGE, UCS, DEAICS, PR	La escasa capacitación al personal en temas inherentes a las necesidades institucionales.	PERSONAS	XXXX
UTIC, DEAICS	La información registrada en el sistema GIES facilita la toma de decisiones.	TECNOLOGÍA	XX	UPGE, DEX, PR	Dependencia de contribuciones externas para la elaboración de instrumentos técnicos incrementa el riesgo de vulnerabilidades en la seguridad de la información (cumplimiento de observaciones CGE)	PROCESOS	XXX
ST	La evaluación externa se basa en un modelo desarrollado de manera participativa con el SES y organizaciones relacionadas con la educación superior; adicionalmente, es socializado a través de talleres a nivel nacional a todos los interesados. Esto ha contribuido a que se pongan en discusión los estándares de evaluación y se transparenten los procedimientos.	PROCESOS	XX	UPGE, UCS	Varios de los convenios suscritos con otras agencias no han sido plenamente aprovechados o no han derivado en actividades o procesos específicos.	RELACIONES	XX
UCS	La información que genera el Consejo es considerada para la toma de decisiones técnicas y de aporte para la generación de política pública para el aseguramiento de la calidad de la educación superior	CONOCIMIENTO/INFORMACIÓN	X	CGAF, UTIC	Los instrumentos técnicos que se producen no necesariamente son consensuados con todos los interesados encargados de operativizar los.	RELACIONES/COMUNICACIÓN	XX
ST	El Consejo ha generado un marco regulatorio respecto al desarrollo de procesos de acreditación de la calidad de las instituciones de educación superior.	TÉCNICO	X	DAF, UCS	La Institución presenta debilidades en aspectos relacionados con la gestión eficiente del presupuesto.	ECONÓMICO	XX
				DATH, UCS, PR	La regulación para la selección de pares y la articulación necesaria con los procesos de apoyo dificulta la incorporación eficiente de perfiles adecuados en la temporalidad esperada.	TÉCNICO	XXX
				UPGE, UCS, DEX	La débil gestión del conocimiento determina un alto nivel de dependencia institucional a las personas y proveedores externos, limitando la madurez de los procesos y la transferencia efectiva del conocimiento.	PROCESOS	XXX
				DATH, UCS, DEX	La institución necesita una base de datos robusta que sea permanentemente alimentada para agilizar los procesos.	CONOCIMIENTO/INFORMACIÓN	XX
				UTIC, UPGE	No se cuenta con personal certificado y/o actualizado en la gestión de herramientas tecnológicas de vanguardia que apalancen permanentemente los procesos misionales (producción, procesamiento, seguridad de la información).	TECNOLOGÍA	XX
				DEAICS, DEAUPE	La funcionalidad de las plataformas informáticas del Consejo dilatan los procesos de aseguramiento de la calidad.	TECNOLOGÍA	XX
				DEAICS, UPGE, PR	Falta de infraestructura propia que cumpla con parámetros mínimos de funcionalidad	INFRAESTRUCTURA	XXX
				DEAICS, DEX, DEAUPE	Reducido número de servidores en las áreas técnicas para atender los requerimientos establecidos en la normativa del SES y en el estatuto institucional	ESTRUCTURA/GOBERNANZA	XXX
				DEAICS, UPGE, PR	Falta de socialización de políticas y procedimientos institucionales implementados y socializados que contribuyan al bienestar psicológico, seguridad, salud ocupacional y productividad de los funcionarios.	ESTRUCTURA/GOBERNANZA	XX

	OPORTUNIDADES (EXTERNO)				AMENAZAS (EXTERNO)		
UPGE, UCS	El relacionamiento y cooperación con agencias acreditadoras internacionales de aseguramiento de la calidad de la educación superior aporta al fortalecimiento del SES en su conjunto.	RELACIONES	XX	UTIC, UCS,PR	Las restricciones de gasto impiden acceder a recursos clave (personal, activos fijos) para una atención oportuna de requerimientos institucionales	LEGAL	XX
UPGE, UCS	La articulación de los procesos y sistemas del CACES con los procesos y sistemas de otras instituciones (CES, SENESCYT, MINEDUC, IES) permiten optimizar el uso de recursos y el desarrollo del SES.	TECNOLOGÍA	XX	UPGE, UCS	Inestabilidad política y coyuntura económica (PGE) que impidan la ejecución de las estrategias institucionales.	POLÍTICO	XX
UTIC, UPGE	Explorar la factibilidad de uso de nuevas tecnologías para apalancar los procesos misionales tales como big data, cloud computing, block chain.	TECNOLOGÍA	XX	UTIC, UPGE	Ataques cibernéticos que comprometan la disponibilidad e integridad de los activos de la información del Consejo (ransomware).	TECNOLOGÍA	XX
UTIC, ,UPGE	Explotar los datos recabados por el Consejo para la optimización de los modelos e instrumentos de aseguramiento de la calidad.	TÉCNICO	XX	UPGE, ST	Limitada articulación entre los organismos que regulan la educación superior.	ESTRUCTURA/GOBERNANZA	XX
ST	Analizar el impacto que ha tenido la implementación de planes de mejora en las IES permitirá verificar la mejora alcanzada por las IES respecto a la condición en que iniciaron la ejecución de sus planes y el aporte real de estos.	CONOCIMIENTO/INFORMACIÓN	XX				
UCS,UPGE	El fortalecimiento de los canales de comunicación institucionales permite a los usuarios de los servicios que presta el Consejo involucrarse en el desarrollo de productos que respondan a las necesidades de estos coadyuvando al posicionamiento institucional dentro del SES.	RELACIONES/COMUNICACIÓN	XX				